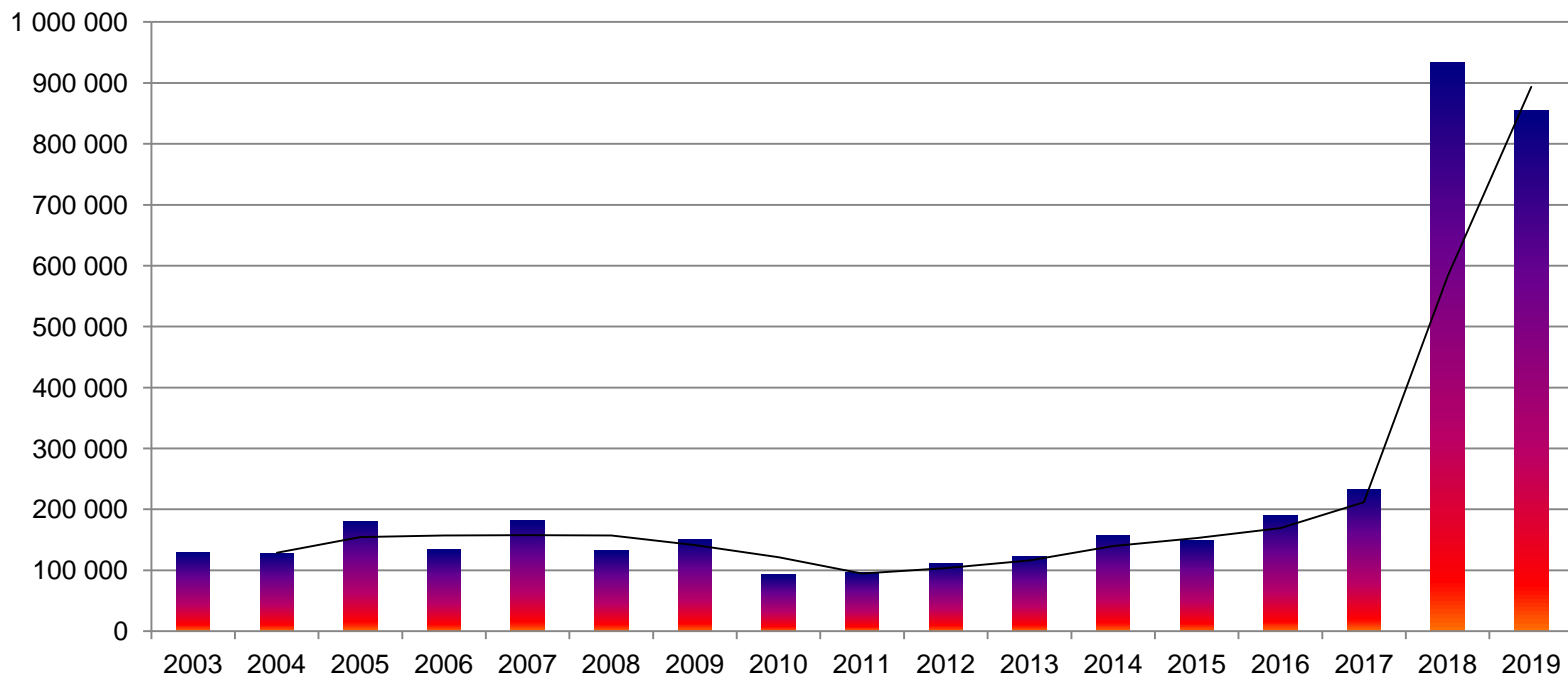


# Relatório de Atividades e Contas 2019

1. Apresentação da Demonstração de Resultados Plurianuais
2. Análise da dívida
3. Análise por centros de custo
4. Análise FSE e Custos com pessoal
5. Conclusões

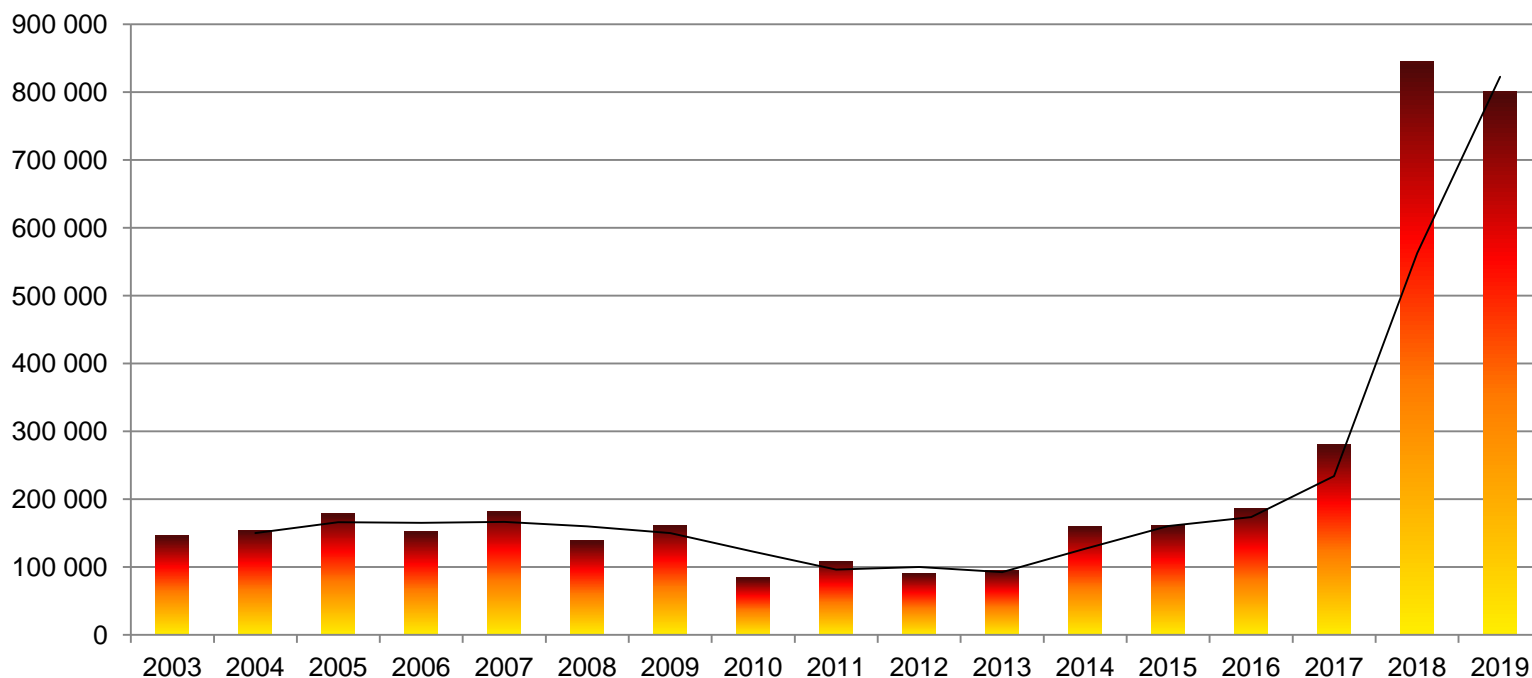
DESCRIÇÃO	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Vendas																	
Prestações de serviços										82 832	99 563	126 156	59 424	78 569	144 691	172 437	248 871
Proveitos suplementares	11 082	17 311	36 487	20 057	57 050	23 602	98 006	48 631	78 950	12 839	118	679					
Trabalhos para a própria entidade																	
Subsídios à exploração	103 786	99 258	143 916	113 472	121 448	109 108	51 959	43 443	17 779	6 717	22 513	27 487	80 427	102 732	80 001	754 111	597 807
Reversões de Amortiz. e Ajustamento																	
Ganhos aumentos justo valor																	
Outros rendimentos	14 300	11 722	353	118	2 720	35	66	324	56	8 287		2 803	8 929	8 902	8 642	6 563	7 478
Juros, div. e rend. similares					26											9	
<b>TOTAL GLOBAL RENDIMENTOS</b>	<b>129 168</b>	<b>128 291</b>	<b>180 756</b>	<b>133 647</b>	<b>181 244</b>	<b>132 745</b>	<b>150 031</b>	<b>92 398</b>	<b>96 785</b>	<b>110 676</b>	<b>122 194</b>	<b>157 125</b>	<b>148 780</b>	<b>190 203</b>	<b>233 334</b>	<b>933 119</b>	<b>854 155</b>

## Rendimentos (evolução anual - Euros)



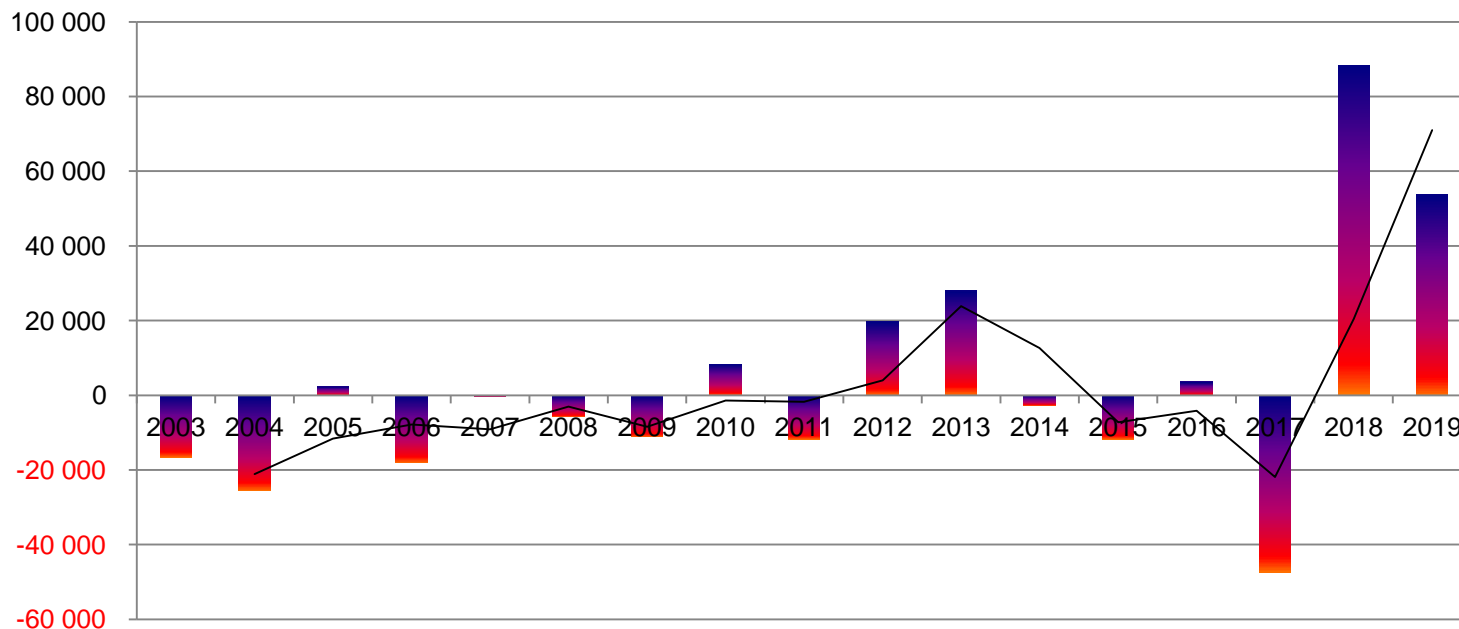
DESCRIÇÃO	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Custo mercad. vendas e mat. consum.																	
Fornecimentos e serviços externos	76 912	70 279	97 479	71 823	102 898	66 275	88 903	40 493	43 744	44 198	37 009	88 977	47 897	63 312	155 906	663 368	602 917
Impostos	120	355	315	142	121	385	142	232	314	2 705	327	21	21	21			
Gastos com pessoal	41 897	43 681	44 386	44 679	56 186	53 376	60 218	38 574	58 731	41 564	53 305	65 324	94 185	105 269	86 975	162 881	186 650
Gastos de depreciação																13 803	8 920
Perdas por imparidade	20 549	18 986	29 020	28 960	15 288	12 661	6 516	821	1 645	258	1 634	924	1 743	1 264	21 242		
Perdas redução justo valor	6 064	5 122	6 077	5 945	6 974	5 613	5 335	3 906	2 837	1 932	1 887	4 511	16 524	16 777	16 293		
Provisões do período																	
Outros gastos e perdas	240	1 096	958	130	34	33	88	0	1 310	225	47				294	4 056	1 916
Gastos de financiamento	0	14 321	171	0	27	150	0	33	4			106	200			719	
<b>TOTAL GLOBAL GASTOS</b>	<b>145 782</b>	<b>153 840</b>	<b>178 406</b>	<b>151 678</b>	<b>181 530</b>	<b>138 494</b>	<b>161 202</b>	<b>84 059</b>	<b>108 585</b>	<b>90 881</b>	<b>94 210</b>	<b>159 863</b>	<b>160 571</b>	<b>186 644</b>	<b>280 710</b>	<b>844 827</b>	<b>800 403</b>

## TOTAL GLOBAL GASTOS (evolução anual - Euros)



Ano de Referência	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Resultado Líquido do Exercício	-16 614	-25 549	2 350	-18 031	-286	-5 749	-11 171	8 339	-11 800	19 795	27 984	-2 738	-11 791	3 559	-47 376	88 292	53 751

## Resultado Líquido do Exercício (evolução anual - Euros)



Em 2017 ocorreu um grande aumento de proveitos e ganhos, contudo os custos e perdas aumentaram ainda mais, em resultado das opções de investimento que apareceram refletidas nas contas de 2018.

Em 2018 ocorreu um aumento de proveitos e ganhos, bem como de custos e perdas, com resultado global positivo. Contribuíram para isso várias fontes, como a MAVA, a Euronatur, o Fundo Ambiental, o CRESC Algarve, Câmaras Municipais, subsídios à exploração, donativos e consignação do IRS/IVA.

Em 2019 **manteve-se a tendência do ano anterior** com resultado global positivo. Contribuíram para isso várias fontes de financiamento, como a Fundação MAVA, a Euronatur, o Fundo Ambiental, Ryanair, Câmaras Municipais, subsídios à exploração e , donativos e consignação do IRS/IVA.

# 1. Apresentação da Demonstração de Resultados Plurianuais

		2019												(Euros)
		Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
<b>CONTAS DE BALANÇO</b>														
11	Caixa													
12	Bancos	27 933	546 438	403 465	294 821	271 738	250 862	236 172	225 937	162 098	111 169	158 056	106 734	106 734
21	Clientes	9 547	9 821	1 796	-775	5 913	94 526	1 188	1 454	1 420	1 434	850	1 604	1 604
22	Fornecedores	-12 474	-12 262	-10 002	-12 541	-12 423	-13 013	-20 612	-40 204	-12 038	-42 698	-54 239	-12 248	-12 248
23	Pessoal	-38												
24	Estado	-5 927	-5 339	-5 339	-5 339	-5 339	-5 339	-6 329	-6 329	-6 329	-6 393	-7 887	-6 202	-6 202
25	Financiamentos obtidos	-155	-1 588	-343	963	736	990	-212	-484	-494	-1 680	-1 560	-1 213	-1 213
26	Accionistas/sócios													
27	Outras contas a rec./pagar	517 447	-38 193	79 213	156 581	157 500	157 636	244 228	244 645	243 423	254 727	251 886	259 568	259 568
28	Diferimentos	-504 875	-480 056	-455 238	-430 418	-384 763	-439 110	-393 304	-347 651	-301 998	-256 345	-310 692	-265 039	-265 039
29	Provisões													
<b>CONTAS DE RESULTADOS</b>														
621	Subcontratos	24 998	24 998	24 998	24 998	24 998	24 998	24 998	52 830	24 998	43 552	30 538	24 998	351 898
6221	Trabalhos especializados	467	21 139	1 245	11 933	837	12 369	15 069	468	15 917	7 422	24 336	4 812	116 015
6222	Publicidade e propaganda	183	2	654	1 649	1 497	2						203	4 189
6223	Vigilância e segurança													
6224	Honorários		1 700	1 700	850	1 900	1 900			200	295	11 355	650	20 751
6225	Comissões													
6226	Conservação e reparação									36	98	1 160		1 294
6228	Outros serv. especializados							2					4	8
6231	Ferramentas e utensílios		165						12		364	2 047	87	2 676
6232	Livros e documentação técnica		1	10	13							63	-2	85
6233	Material de escritório	16	390	5 732	569	103	167	1 149	329	12	322	1 387	1 512	11 679
6234	Artigos para oferta													
6238	Outros materiais			115	5	9					13 708	2 388		16 226
6241	Electricidade	159	56	216	127		218	110	112	104	106	59	187	1 455
6242	Combustíveis													
6243	Água	7		81	57	10	65	10	61	12	65	15	66	448
6248	Outros fluidos													
6251	Deslocações e estadas	1 441	2 193	6 133	5 109	3 909	1 845	2 300	1 743	2 882	8 672	3 647	4 881	44 754
6252	Transportes de pessoal													
6253	Transportes de mercadorias													
6258	Outras deslocações													
6261	Rendas e alugueres	773	773	781	916	809	1 397	2 181	809	809	809	809	809	11 675
6262	Comunicação	253	154	353	149	155	182	258	158	148	332	152	259	2 551
6263	Seguros	155		191							183	159	196	884
6264	Royalties													
6265	Contencioso e notariado			158										158
6266	Despesas de representação													
6267	Limpeza, higiene e conforto	4		3	4		3				4 420	3 505		7 939
6268	Outros serviços	11	24	24	30	374	38	616	24	302	62	76	6 653	8 234
63	Gastos com o pessoal	15 889	13 979,85	13 905	14 095	14 037	14 146	16 517	18 293	16 447	16 357	17 151	16 032	186 650
64	Gastos de depreciação	744	744	744	744	744	744	744	744	744	740	740	740	8 920
65	Perdas por imparidade													
66	Perdas redução justo valor													
67	Provisões do período													
68	Outros gastos e perdas	81	0	155	425		809	0	127		191	128		1 916
69	Gastos de financiamento						1							1
6	Total de gastos	44 981	66 309	57 199	61 674	49 384	58 883	63 954	75 710	62 611	97 700	99 713	62 287	800 405

## 1. Apresentação da Demonstração de Resultados Plurianuais

		2019												(Euros)
		Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
71	Vendas													
72	Prestações de serviços	385	299	1 434	915	28 952	21 568	28 050	41 462	20 833	21 354	25 431	58 188	248 871
73	Variações invent. produção													
74	Trabalhos p/própria entidade													
75	Subsídios à exploração	49 817	49 817	49 817	49 817	49 817	49 817	49 817	49 817	49 817	49 817	49 817	49 817	597 807
76	Reversões													
77	Ganhos aumentos justo valor													
78	Outros rendimentos	106	2 874	0			6			9	1		4 481	7 478
79	Juros, div. e rend. similares													
7	Total de rendimentos	50 309	52 991	51 251	50 732	78 769	71 392	77 867	91 279	70 660	71 171	75 248	112 487	854 155
811	Resultado antes de impostos	5 328	-13 319	-5 948	-10 942	29 385	12 509	13 913	15 569	8 049	-26 529	-24 465	50 200	53 751

Os meses de **fev/mar/abr** e **out/nov** são, tipicamente, de maior esforço financeiro e de investimento quer na angariação de financiamentos quer na execução de projetos.

Em relação ao **Resultado Antes de Impostos**, o mesmo não está afetado pelo passivo e contempla verbas cativadas para o ano seguinte.

### ANÁLISE DO BALANÇO INDIVIDUAL (Definições)

#### Ativo

Em termos gerais, os ativos da entidade servem para esta desenvolver os seus negócios/atividades. É dividido em Imobilizado, Ativo Circulante e em Acréscimos e Diferimentos.

#### Balanço

apresenta o património a 31 de Dezembro de cada ano

---

### Total dos fundos patrimoniais e do passivo

#### Capital Próprio

Este divide-se em alguns componentes:

- Os valores com que os sócios ou acionistas entraram na entidade,
- as Reservas (valores que são provenientes dos lucros ou do capital e que não entram nos investimentos)
- e o Resultado Líquido do Exercício (lucro ou prejuízo que a entidade gerou no exercício).

#### Passivo

O passivo mostra quais são as dívidas que a entidade detém, a curto, médio e longo prazo.

Rubricas idênticas com a mesma denominação do lado do Ativo, mas onde são apresentados os valores que a entidade deve a outras.

As provisões para riscos e encargos representam as responsabilidades que a empresa tem, como é o caso de alocar valores para despesas futuras, como é o caso de alguns processos judiciais que estejam em curso.

Os Acréscimos e Diferimentos funcionam na mesma lógica que no Ativo, funcionando apenas em despesas em vez de receitas.

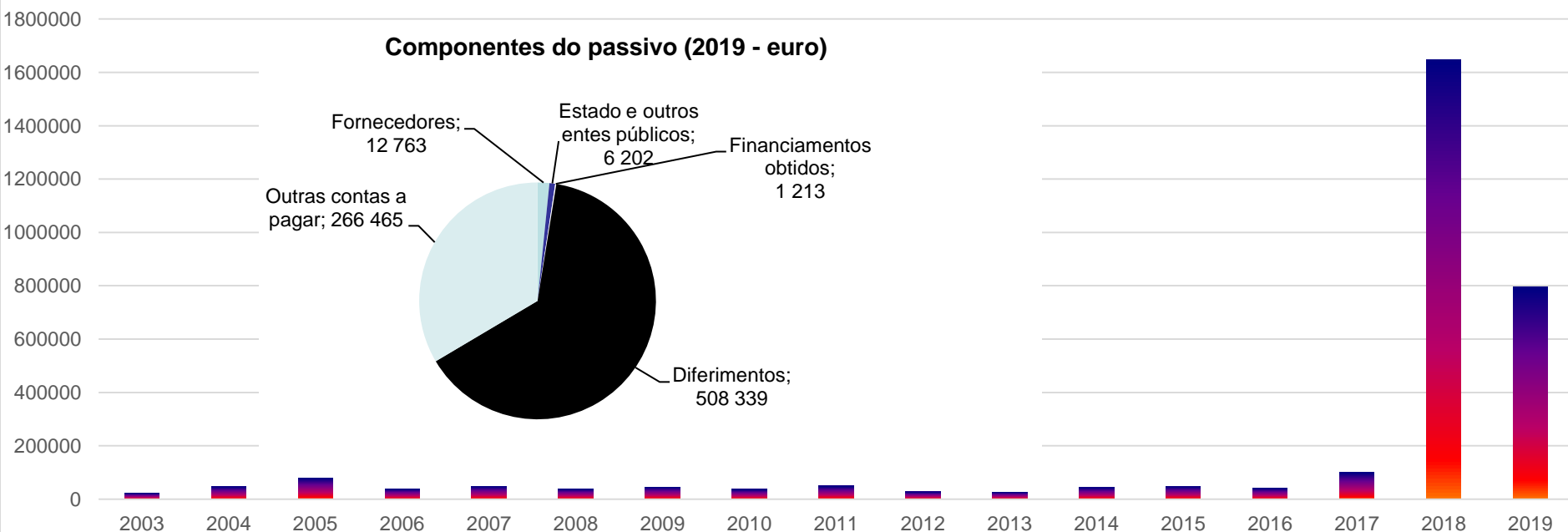


## 2 - Análise da Dívida

### Passivo Corrente

DESCRIÇÃO	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Fornecedores	17618	22774	43 634	22 620	25 614	22 956	27 818	21 063	20 667	15 798	12 390	20 534	16 666	12 059	40 044	12 357	12 763
Estado e outros entes públicos	789	627	1 191	668	610	605		565	784	995	1 541	4 085	2 605	3 668	4 480	5 947	6 202
Financiamentos obtidos		15000							10 339	-152	41		196	1 612	27 166	1 658	1 213
Diferimentos			264										2 463	1 600	1 288	1 072 813	508 339
Outras contas a pagar	4798	9256	34 651	15 811	22 223	15 401	17 833	15 918	17 633	11 725	13 091	19 731	26 210	22 597	27 583	555 983	266 465
<b>Total do Passivo</b>	<b>23205</b>	<b>47657</b>	<b>79 740</b>	<b>39 099</b>	<b>48 447</b>	<b>38 962</b>	<b>45 651</b>	<b>37 546</b>	<b>49 423</b>	<b>28 366</b>	<b>27 063</b>	<b>44 350</b>	<b>48 140</b>	<b>41 536</b>	<b>100 560</b>	<b>1 648 758</b>	<b>794 984</b>

### Total do Passivo (evolução anual - Euros)





<b>Passivo antigo</b>			
<b>Credor/a</b>	<b>Valor (Euro)</b>	<b>Anos</b>	<b>Observações</b>
Graficampo (1)	11 748	2006 / 2007	Trabalhos tipográficos
Maria da Conceição Martins	3 000		Empréstimos
Maria Isabel Lopes Moura	2 500		Empréstimos
Helder Careto	2 840	2014	Encontro de contas
<b>Total</b>	<b>20 088</b>		

(1) O passivo histórico aparece refletido no passivo corrente até ser resolvido

### Passivo Corrente

DESCRIÇÃO	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Fornecedores	17618	22774	43 634	22 620	25 614	22 956	27 818	21 063	20 667	15 798	12 390	20 534	16 666	12 059	40 044	12 357	12 763
Estado e outros entes públicos	789	627	1 191	668	610	605		565	784	995	1 541	4 085	2 605	3 668	4 480	6 055	6 202
Financiamentos obtidos		15000							10 339	-152	41		196	1 612	27 166	1 658	1 213
Diferimentos			264										2 463	1 600	1 288	1 072 813	508 339
Outras contas a pagar	4798	9256	34 651	15 811	22 223	15 401	17 833	15 918	17 633	11 725	13 091	19 731	26 210	22 597	27 583	555 983	266 465
<b>Total do Passivo</b>	<b>23205</b>	<b>47657</b>	<b>79 740</b>	<b>39 099</b>	<b>48 447</b>	<b>38 962</b>	<b>45 651</b>	<b>37 546</b>	<b>49 423</b>	<b>28 366</b>	<b>27 063</b>	<b>44 350</b>	<b>48 140</b>	<b>41 536</b>	<b>100 560</b>	<b>1 648 866</b>	<b>794 984</b>

**Diferimentos:** dizem respeito aos financiamentos futuros dos dois contratos Rios Livres (MAVA e Euronatur) – projetos plurianuais e do Renature Monchique (Ryanair) – projetos plurianuais - e das quotas pagas em avanço que se vão refletindo nas contas de cada ano.

**Outras contas a pagar:** relacionam-se com os compromissos estabelecidos através dos contratos com os parceiros e fornecedores dos dois projetos Rios Livres e Renature Monchique.

**Nota:** os contratos de financiadores e prestadores de serviços/parceiros RL são plurianuais.

## 2 - Análise da Dívida

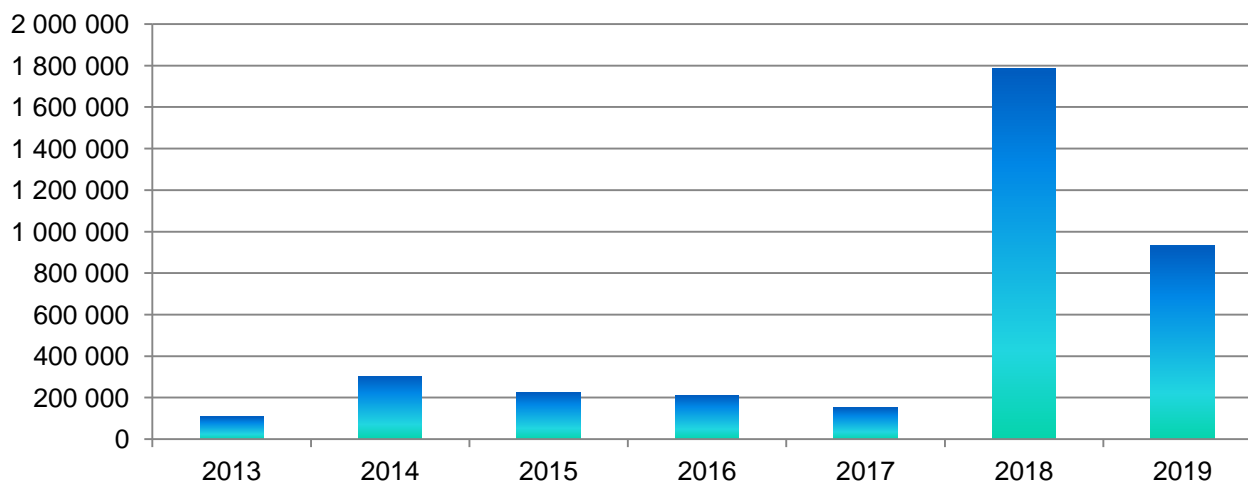
### Total dos Fundos Patrimoniais e do Passivo

DESCRIÇÃO	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Total do Activo	109 591	304 125	226 729	212 647	153 147	1 785 001	980 535
Total do fundo de capital	82 528	259 754	178 590	171 111	52 587	136 135	136 243
Total do passivo	27 063	44 371	48 139	41 536	100 560	1 648 866	794 984
Total dos fundos patrimoniais e do passivo	109 591	304 125	226 729	212 647	153 147	1 785 001	931 227

O **Activo** reduziu-se bastante em 2019, na sequência de execução de projetos (alguns plurianuais (RH, equip., serviços) , mantendo-se ,ainda assim, elevado,.

O **Passivo** também desceu em 2019, devido à redução dos Diferimentos e Outras contas a pagar, pelo mesmo motivo.(investimento)

### Total dos fundos patrimoniais e do passivo (evolução anual - Euros)



## 2 - Análise da Dívida

Indicadores principais - performance geral						
Unid: EUROS	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Venda de mercadorias						
Prestação de serviços	126 156	59 424	63 569	144 691	172 437	248 871
Volume de negócios total	126 156	59 424	63 569	144 691	172 437	248 871
Custo mercadorias vendidas						
Custo serviços prestados						
Total do custos das vendas						
Margem comercial	126 156	59 424	63 569	144 691	172 437	248 871
Margem comercial vendas %	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Outros rendimentos	30 969	89 356	126 634	88 643	760 683	605 285
Fornecim. e serv. externos	88 977	47 897	63 312	155 906	663 368	602 917
Gastos com o pessoal	65 324	94 185	105 269	86 975	162 881	186 650
Outros custos	5 562	18 489	18 063	37 828	18 578	10 837
Resultado antes de impostos	-2 738	-11 791	3 559	-47 376	88 292	53 751
Impostos						
Resultado líquido do período	-2 738	-11 791	3 559	-47 376	88 292	53 751
EBITDA	1 773	4 734	20 337	-30 790	102 805	62 671
EBIT	-2 738	-11 791	3 559	-47 082	89 002	53 751
Taxa crescimento das vendas		-52,9%	7,0%	127,6%	19,2%	44,3%
Rentabilidade das vendas	-2,2%	-19,8%	5,6%	-32,7%	51,2%	21,6%
Total do activo	304 125	226 729	212 647	153 147	1 785 001	980 535
Rentabilidade do activo	-0,9%	-5,2%	1,7%	-30,9%	4,9%	5,5%
Total dos capitais próprios	259 754	178 590	171 111	52 587	136 243	185 551
Rentabilidade capitais próprios	-1,1%	-6,6%	2,1%	-90,1%	64,8%	29,0%
Solvabilidade	585,4%	371,0%	412,0%	52,3%	8,3%	23,3%
Autonomia financeira	85,4%	78,8%	80,5%	34,3%	7,6%	18,9%

Nota:

O Resultado líquido do período é francamente positivo, mas encontra-se cativado para satisfazer compromissos futuros e não está afetado pelo passivo por refletir apenas o que aconteceu em 2019.

Os capitais próprios aumentaram no período.

A Solvabilidade e Autonomia financeira aumentaram face a 2018, mas ainda muito baixa face a períodos anteriores.

**Rácio de solvabilidade:**

rácio financeiro que indica a proporção relativa dos ativos da entidade financiados por capitais próprios versus financiados Por capitais alheios.

Sendo tudo o resto igual, quanto mais elevado este rácio, maior a estabilidade financeira da entidade. Quanto mais baixo, maior a vulnerabilidade => **risco em caso de falta de liquidez ou atraso na concretização de financiamentos, à semelhança de 2018**

			2019				2018			
Nível 1	Nível 2	Nível 3	Gastos	Rendim entos	Saldos	Var%	Gastos	Rendim entos	Saldos	
Total GEOTA			797 715	848 699	53751	-60%	838 146	927 323	89 178	
1101 - SEDE	TOTAL SEDE		2 690	5 456	2766	312%	6 681	5 795	-886	
		Quotas		2 582				3 960		
		IRS+IVA		2 874				1 835		
1102 - Alta de Lisboa	TOTAL Alta de Lisboa		470	0	-470					
ATIVIDADES	TOTAL ATIVIDADES		797 245	848 699	51454	-58%	838 146	927 323	89 177	
	CENTRO	Total CENTRO	82 413	73 772	-8641	-167%	61 420	56 260	-5 160	
			1201 - Paúl da Tornada	60 668	63 756	3088	-53%	39 313	45 111	5 798
			1202 - Paúl da Tornada - Proj. Investimento	7 872	4 443	-3429	-96%	8 193	4 635	-3 558
			1401 - Projeto Coastwatch	13 873	5 573	-8300	-112%	13 914	6 514	-7 400
	LISBOA	Total LISBOA	714 832	774 927	60095	-64%	776 726	871 063	94 337	
			1301 - Repr. Nacionais	3 226	0	-3226	-193%	1 674	0	-1 674
			1302 - Repr. Internaconais	1 114	0	-1114	-379%	294	0	-294
			1412 - O Meu Eco-Sistema	191	0	-191	-104%	184	0	-184
			1413 - Salvar o Tua	0	10	10	-50%	0	20	20
			1417 - Orgãos	10 043	0	-10043	-148%	6 806	0	-6 806
			1419 - Ribeira do Seixe (TerraSeixe/Renature)	148 813	169 911	21098	935%	146 386	144 130	-2 256
			1420 - Reunião MAVA	0	0	0	0%	8 232	9 211	979
			1421 - Sustenturis	0	0	0	0%	269	0	-269
			1422 - UnderWater Watch	286	0	-286		0	0	0
			1426 - EPAL	0	7 000	7000	-101%	99	7 000	6 901
			1427 - Prémio Guarda Rios	0	0	0	0%	924	848	-76
			1501 - Grupo Atividades Gerais	5 430	199	-5231	-39%	14 106	631	-13 475
			TOTAL 1415 - Rios Livres	545 729	597 807	52078	-47%	597 752	709 223	111 471
			14251 Reviving Douro Basin	506 653	549 724	43071	-93%	553 630	599 913	46 283
			14252 Antihydro Platform	39 076	48 083	9007	-14%	44 122	109 310	65 188

## Análise dos centros de custo das Atividades (Nível 3, destaque)

CC Nível 3	Saldo 2019	Saldo 2018
1101 - SEDE	5 456	5 795
1201 - Paúl da Tornada	3 088	5 798
1202 - Paúl da Tornada - Proj. Investimento	3 429	3 558
1401 - Projeto Coastwatch	8 300	7 400
1301 - Repr. Nacionais	3 226	1 674
1302 - Repr. Internacionais	1 114	294
1412 - O Meu Eco-Sistema	191	184
1413 - Salvar o Tua	10	20
1417 - Órgãos	10 043	6 806
1419 - Ribeira do Seixe (TerraSeixe/Renature)	21 098	2 256
1420 - Reunião MAVA	0	979
1421 - Sustenturis	0	269
1422 - UnderWater Watch	286	0
1426 - EPAL	7 000	6 901
1427 - Prémio Guarda Rios	0	76
1501 - Grupo Atividades Gerais	5 231	13 475
TOTAL 1415 - Rios Livres	52 078	111 471

**CC1201 Coastwatch, CC1417 Órgãos e CC1501 Atividades Gerais** são as principais fontes de resultados financeiros negativos.

Os CC **1501 Atividades Gerais** e **1417 Órgãos** concentram os custos de infraestrutura, funcionamento e pessoal (secretariado)

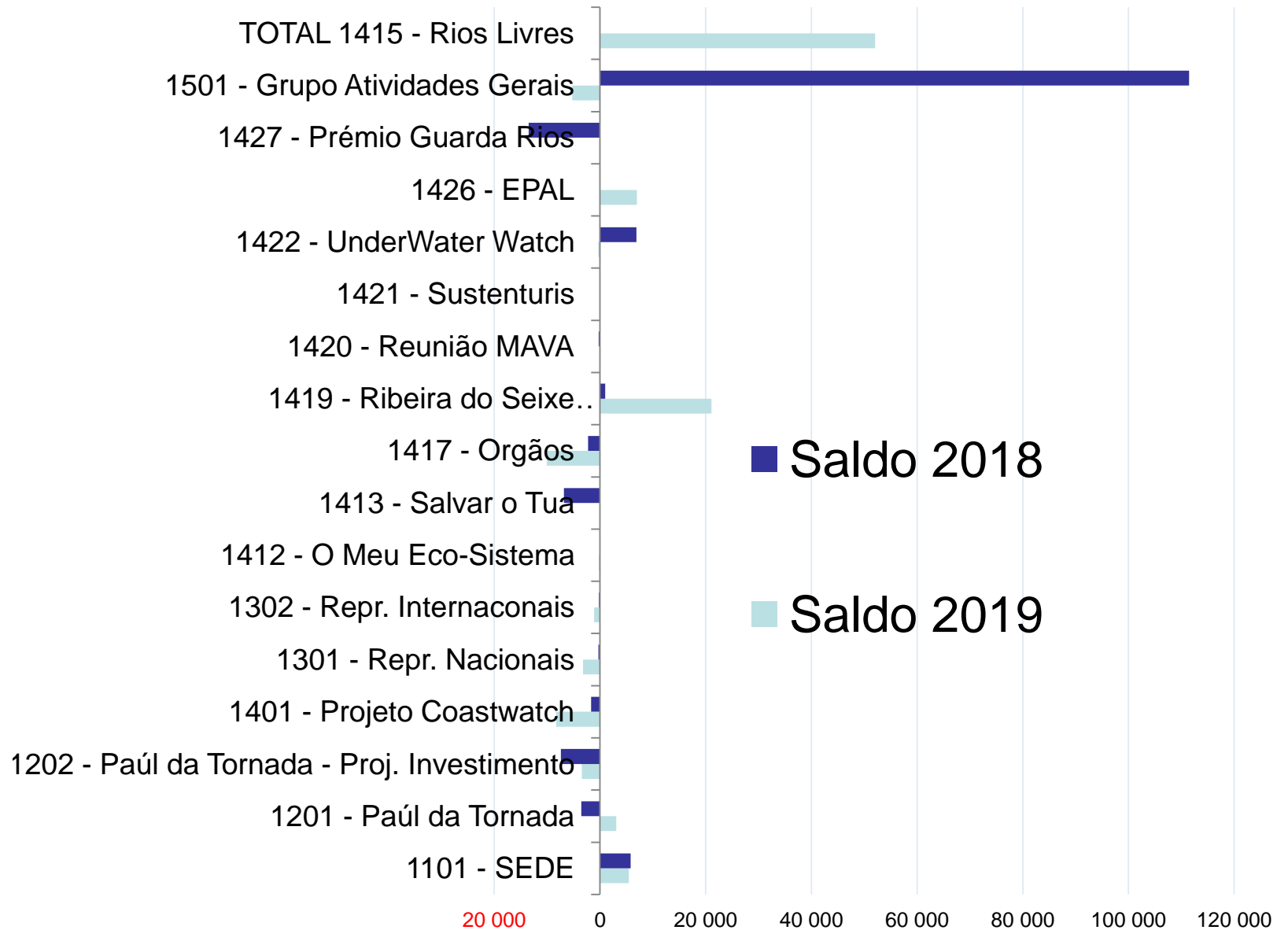
O CC **1419 Ribeira de Seixe** apresenta resultados positivos que resultaram em investimentos e diferimentos para 2020 (projeto plurianual)

No **CEEPT** encontram-se ainda em amortização os investimentos associados ao PRODER em 2015 (CC **1202**) e o CC **1201** apresenta um resultado moderadamente positivo que veio a ser anulado pelo encontro de contas com a Associação PATO, Beneficiou de financiamento pelo Fundo Ambiental

O CC **1426 EPAL** (projeto Bebedouros de Lisboa), **1419 Ribeira de Seixe** e **1415 Rios Livres** apresentam os resultados mais positivos no período.

Nos outros projetos ocorreu investimento intangível mas que não se manifesta nos resultados financeiros,, tendo havido CC inativos em 2019

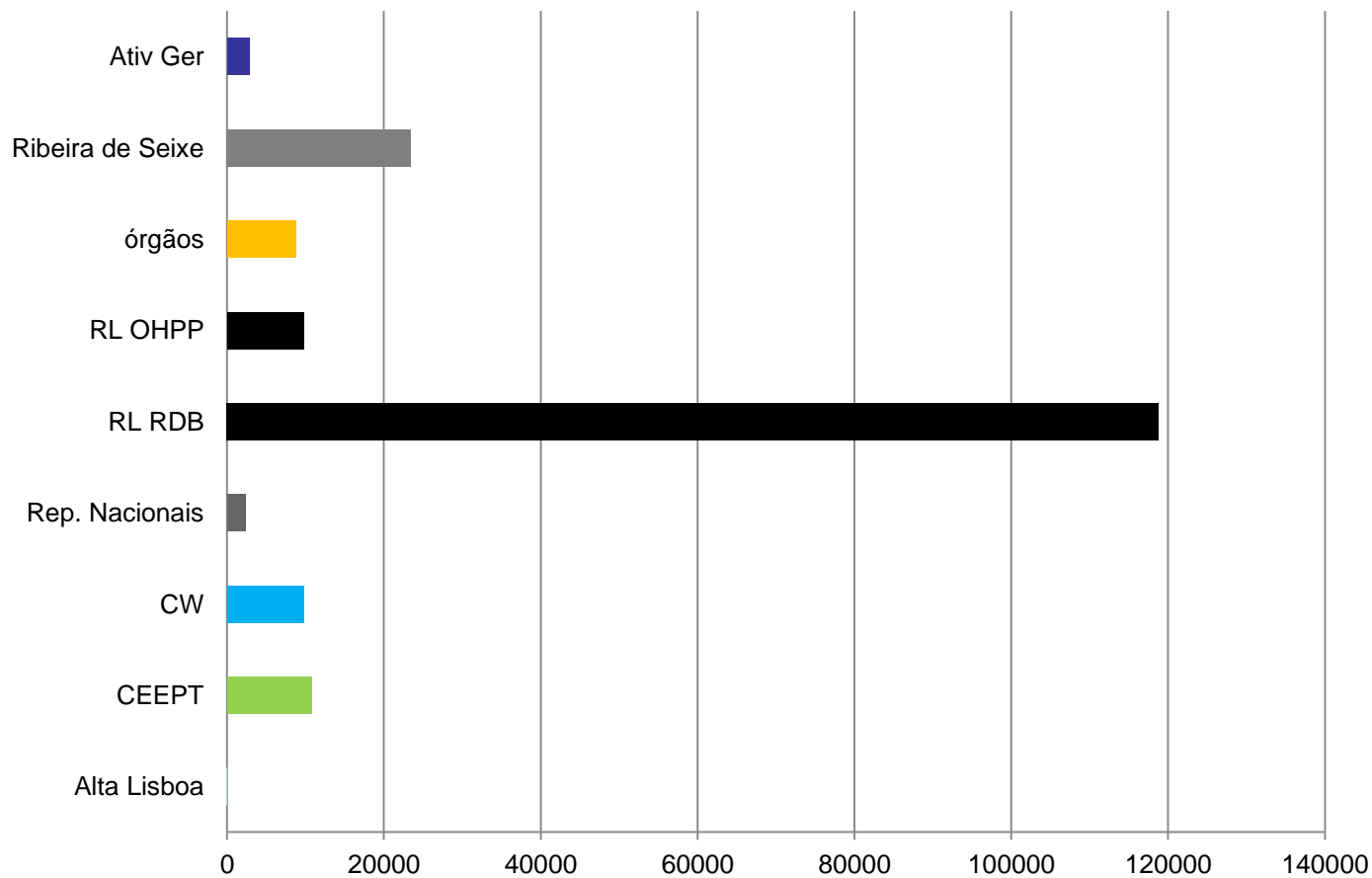
## Análise dos centros de custo das Atividades (Nível 3, destaque)





## Análise dos centros de custo - Pessoal

### Custos com pessoal (p/ projeto)

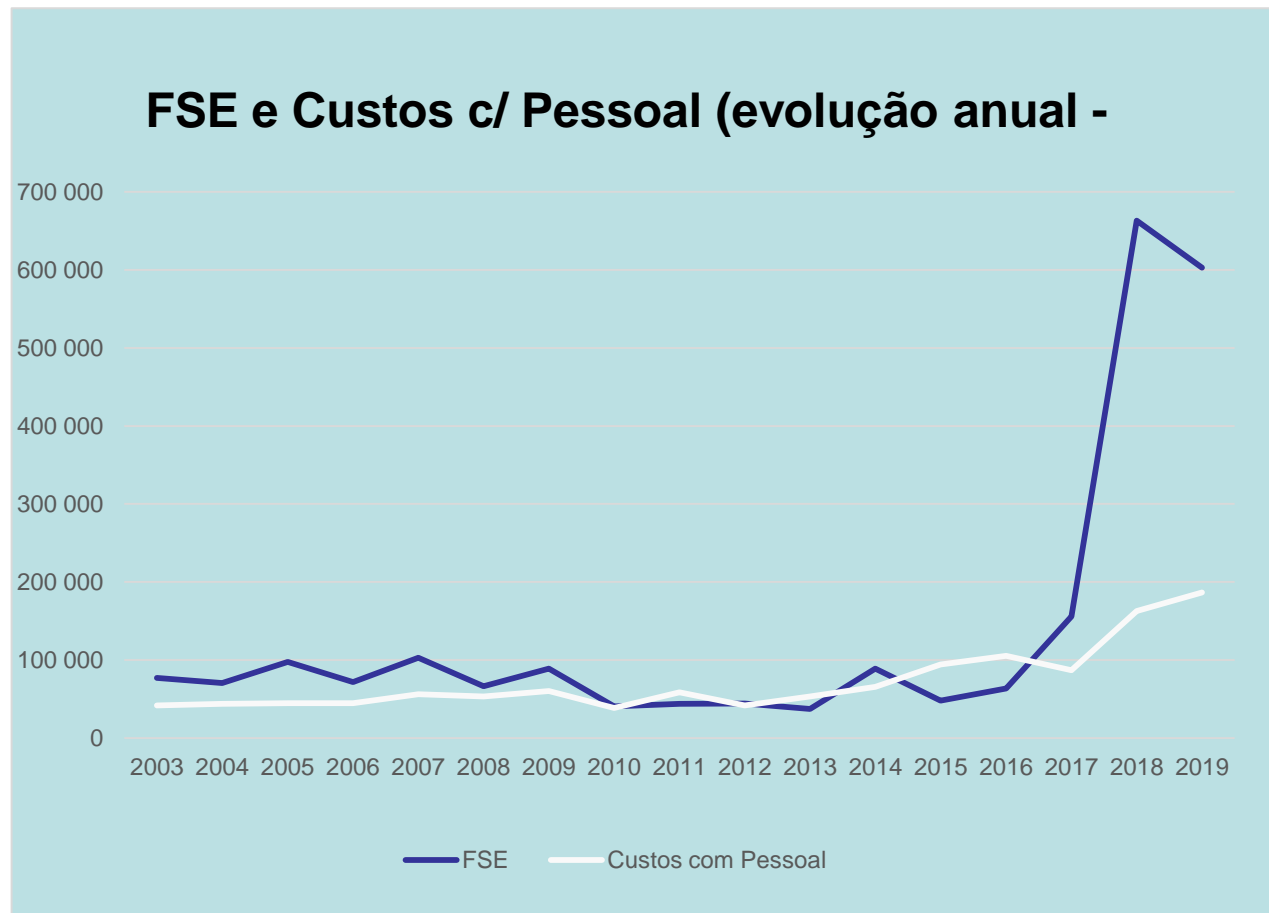


## 4 - Análise FSE e Custos com pessoal

Conta	Descrição	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
62	FSE	76 912	70 279	97 479	71 823	102 898	66 275	88 903	40 493	43 744	44 198	37 009	88 977	47 897	63 312	155 906	663 368	602 917
63	Custos com Pessoal	41 897	43 681	44 386	44 679	56 186	53 376	60 218	38 574	58 731	41 564	53 305	65 324	94 185	105 269	86 975	162 881	186 650
	Subtotal	118 809	113 960	141 865	116 502	159 084	119 651	149 121	79 067	102 475	85 762	90 314	154 301	142 082	168 581	242 881	826 249	789 567
	Rácio FSE/Pessoal	184%	161%	220%	161%	183%	124%	148%	105%	74%	106%	69%	136%	51%	60%	179%	407%	323%
	<b>Total de Gastos</b>	<b>145 782</b>	<b>153 840</b>	<b>178 406</b>	<b>151 678</b>	<b>181 530</b>	<b>138 494</b>	<b>161 202</b>	<b>84 059</b>	<b>108 585</b>	<b>90 881</b>	<b>94 210</b>	<b>159 863</b>	<b>160 571</b>	<b>186 644</b>	<b>280 710</b>	<b>844 827</b>	<b>800 403</b>
	<b>FSE+CP/total</b>	<b>81%</b>	<b>74%</b>	<b>80%</b>	<b>77%</b>	<b>88%</b>	<b>86%</b>	<b>93%</b>	<b>94%</b>	<b>94%</b>	<b>94%</b>	<b>96%</b>	<b>97%</b>	<b>88%</b>	<b>90%</b>	<b>87%</b>	<b>98%</b>	<b>99%</b>

Redução dos **FSE**, face ao ano anterior associados à atividade dos projetos RL, TS/RM, CW, CEEPT, onde foram feitos investimentos e aquisições que se representam nessa rubrica de forma agregada.

O aumento dos **Custos com pessoal** resultou principalmente das novas contratações em 2019, bem como das atualizações salariais.



**Conclusões:**

Manteve-se a tendência da profissionalização dos serviços do GEOTA.

Ocorreu uma redução das despesas com Fornecimentos e Serviços Externos (FSE), principalmente nos Rios Livres.

Os valores reduziram significativamente em Diferimentos (financiamentos futuros, quotas pagas em avanço) que se vão refletindo nas contas de cada ano e em Outras contas a pagar (compromissos estabelecidos) devido aos projetos que se vão executando.

Redução dos valores de quotização para 0,3% do total de rendimentos em 2019 (face aos 0,4% de 2018).

Aumento das receitas por vida da consignação de IRS/IVA 0,3% do total de rendimentos em 2019 (face aos 0,2% de 2018).

Alguns projetos antigos e outros novos não estão ainda a conseguir atingir níveis de sustentabilidade financeira, designadamente, Coastwatch, Underwaterwatch, Sustenturis, CEEPT.

Manteve-se a tendência de aumento dos capitais próprios, o que é positivo.

O resultado líquido do período é positivo e significativo, mas a sua leitura tem que ser ponderada com os Diferimentos e com o Passivo.

O passivo histórico não sofreu qualquer amortização.

O Passivo Corrente reduziu-se bastante face ao ano anterior mas mantém-se muito acima da média dos 10 anos anteriores a 2018,

A Solvabilidade e Autonomia financeira aumentaram face a 2018, mas ainda num nível baixo.



No caso de se manter a estrutura financeira no período seguinte vai grande vulnerabilidade (incapacidade de pagamento a credores e de satisfação de compromissos contratuais) em caso de quebra de liquidez, uma vez que o GEOTA não tem património, provisões ou reservas para situações de contingência do montante exigido.